

11.079.691

de personas habitan fuera de la capital, según Censo 2024.



643.815

es la población inmigrante internacional que habita en regiones, según Censo 2024.



Día Nacional de las Regiones 2026



Importantes desafíos regionales esperan al gobierno de J.A. Kast

Sebastián Figueroa, nuevo Subdere: “Creemos en una descentralización con perspectiva humana, poniendo siempre como foco de nuestro trabajo a las personas, a las familias y a los barrios”.

Pág 3

Chile: puente dorado entre mercados del Atlántico y el Asia-Pacífico. Corredor Bioceánico Capricornio catapulta a puertos del norte como ejes del comercio mundial.

Pág 6

Minería y agricultura ya echan mano a la IA. La adopción de esta herramienta ahorra costos y permite cumplir con estándares de ESG (Ambiental, Social y Gobernanza).

Pág 10

Chile 2026: el desafío de Kast para potenciar las regiones sin sacrificar la estabilidad fiscal

Con un agresivo plan para eliminar la “permisología” y reducir el gasto público ineficiente, la administración entrante apuesta por transformar a las regiones en polos de desarrollo minero y agrícola. Este impulso busca otorgar mayor libertad a la iniciativa privada y certeza jurídica a los capitales extranjeros, especialmente en un escenario marcado por la presión inflacionaria del mercado energético.

El gobierno de José Antonio Kast, que asumió funciones el pasado 11 de marzo, ha estructurado su agenda regional bajo dos grandes pilares: seguridad ciudadana y reactivación económica descentralizada. Su administración propone un enfoque donde la autonomía regional va de la mano con una estricta fiscalización del gasto público. Esta disciplina fiscal cobra especial relevancia ante el complejo contexto de alza en los precios de los combustibles, que ha afectado transversalmente la logística regional. Para enfrentar este desafío, el Ejecutivo ha puesto en marcha medidas de mitigación mediante una nueva ley, diseñada para amortiguar

el impacto del costo de la energía en el sector productivo y en los hogares, garantizando que la reactivación económica no se vea frenada por factores externos de precios.

Seguridad

En ese sentido, la seguridad es la prioridad número uno, con un enfoque diferenciado según las urgencias de cada zona:

- **Macrozona Norte:** implementación del “Escudo Fronterizo”. Esto incluye el despliegue permanente de las Fuerzas Armadas en las fronteras, la construcción de barreras físicas (zanjas y cercados tecnológicos) y la ejecución de expulsiones de migrantes irregulares para reducir la presión sobre servicios públicos en regiones como Arica y Parícuta, Tarapacá y Antofagasta.

- **Macrozona Sur:** Plan “#Araucanía Libre”. El objetivo es erradicar el terrorismo mediante el uso de todas las herramientas constitucionales (Estados de Excepción recurrentes) y el fortalecimiento de la inteligencia. Se contempla un plan de reparación integral para las víctimas de la violencia rural.

- **Cárceles Regionales:** construcción de recintos penitenciarios de máxima seguridad fuera de la Región Metropolitana para aislar a líderes de



bandas criminales y narcos.

Descentralización económica

A su vez, el nuevo gobierno busca que las regiones dejen de depender de las decisiones de “escritorio en Santiago” a través de una serie de acciones:

- **Reforma a la Ley de Gobiernos Regionales:** se busca eliminar duplicidades de funciones y exigir una planificación estratégica que evite casos de corrupción (como el caso conveios).

- **Ventanilla Única Digital:** para combatir la “permisología”, se implementará un sistema que agilice la inversión en proyectos mineros, energéticos e industriales en regiones, estableciendo plazos máximos de respuesta estatal.

- Incentivos tributarios: propuestas para que parte de los impuestos generados por grandes industrias (como la minería en el norte o la forestal en el sur) tengan un impacto más directo en las comunas donde operan.

En esta materia, se dispone:

Conectividad e infraestructura

Bajo el plan “A Mover Chile”, se priorizarán las alianzas público-privadas:

- **Sistema de concesiones:** expansión de concesiones para la construcción de hospitales regionales, infraestructura hídrica (plantas desalinizadoras en el norte) y mejoramiento de rutas secundarias.

- Universidades regionales: aumento del fondo de investigación asociado a proyectos de desarrollo local, buscando que el talento profesional se quede en sus regiones de origen.

Gestión y modernización

En esta materia, se dispone:

- **Presupuesto Base Cero:** cada región deberá justificar anualmente su

presupuesto para eliminar programas ineficientes.

- **Relación con municipios:** fortalecimiento del rol de los alcaldes en la prevención del delito, entendiéndolos como la primera línea de contacto con la ciudadanía.

Estrategia económica

Para el año 2026, bajo la administración de José Antonio Kast, la estrategia económica para las regiones se basa en una fuerte reorientación del gasto público y el desbloqueo de grandes proyectos de inversión que estuvieron paralizados por trámites administrativos (la llamada “permisología”).

A continuación, se detalla el impacto en la inversión extranjera y la estructura del presupuesto regional:

Inversión extranjera

El gobierno de Kast ha fijado me-

tas ambiciosas para atraer capitales globales, enfocándose en la certeza jurídica y la rapidez administrativa.

- **Desbloqueo de proyectos:** se estima que existen inversiones por US\$ 7.000 millones detenidas en comités ambientales. El plan es citar a comités de ministros de emergencia para destrabar proyectos mineros (como Dominga en Coquimbo) y energéticos en el norte.

- **Reducción de impuestos a empresas:** el objetivo de largo plazo es bajar el impuesto corporativo del 27% al 17% para competir con países de la OCDE y atraer sedes regionales de multinacionales.

- **Minería y energía:** para 2026, la cartera de inversión minera proyectada supera los US\$ 11.200 millones. El gobierno busca asegurar que estos capitales fluyan mediante el “Silencio Administrativo Positivo” (si el Estado no responde a tiempo, el permiso se otorga).



Presupuesto regional: austeridad y eficiencia

El presupuesto heredado y ajustado por la nueva administración tiene un foco en la responsabilidad fiscal, enfrentando un ambicioso plan de recorte de US\$ 6.000 millones en el gasto público nacional para reducir el déficit.

Origen del Recurso	Destino Principal	Impacto Regional
Royalty Minero	Gobiernos Regionales y Comunas	Más de \$450 mil millones distribuidos directamente a zonas mineras y comunas vulnerables.
Ajuste Fiscal	Reducción de “Gasto Político”	Eliminación de programas duplicados para redirigir fondos a Seguridad y Salud.
Alianza Público-Privada	Infraestructura Vial y Hospitalaria	Concesiones para construir hospitales y plantas desaladoras, evitando el gasto directo del Estado.

Presupuesto “Base Cero”

El gobierno ha comenzado a implementar una metodología donde las regiones no reciben fondos solo por “continuidad”, sino que deben demostrar la eficiencia de cada peso invertido. Esto ha generado tensiones iniciales con algunos gobernadores regionales, quienes han visto recortes en programas de participación ciudadana y cultura para priorizar pavimentación rural y luminarias de seguridad.

Desafíos por zona

En el Norte: el desafío es que la inversión en Litio y Cobre no se vea frenada por la crisis de seguridad fronteriza. Se están vinculando los permisos de explotación a la inversión de las empresas en infraestructura para las comunidades locales.

En la Araucanía: la meta es revertir la caída sistemática del sector forestal (que llegó a mínimos en 2022-2024). El gobierno apuesta a que, con el control militar de las rutas, las empresas vuelvan a plantar, recuperando cerca de 35.000 empleos perdidos en la última década.

El éxito de este plan depende de la capacidad del gobierno para aprobar reformas tributarias y de permisos en un Congreso que se mantiene fragmentado en 2026.



En su camino de servicio público, junto al presidente José Antonio Kast, recorrimos todo Chile. Escuchamos a las personas, compartimos con las familias y caminamos los barrios, levantando las necesidades más profundas de muchos chilenos que se sentían abandonados por el Estado, olvidados por las autoridades y postergados en las decisiones. Nos comprometimos que eso iba a cambiar.

Como gobierno nos propusimos la misión de ser uno en terreno, y desde la SUBDERE queremos encarnar esa vocación, porque queremos que las calles sean nuestro escritorio y que los barrios sean nuestras salas de reunión. Creemos fielmente que el Estado debe estar al servicio de las personas y debe salir al encuentro de las familias.

Estamos en un Gobierno de Emergencia, y sabemos que la seguridad, la reactivación económica y el desarrollo social se logran trabajando codo a codo con los gobiernos regionales y los municipios, pues son ellos el rostro más cercano del Estado. Nuestra responsabilidad es ponernos a su servicio, teniendo siempre a las personas en el centro.

Históricamente la descentralización se ha visto como una mera “des-santiaguización”, otorgando competencias y facultades a gobiernos locales para el desarrollo de sus planes específicos. Como gobierno queremos ir un poco más allá. Entendemos la descentralización como una desburocratización del Estado, que le permita a los gobiernos locales avanzar más rápido en el desarrollo de sus acciones y poder trabajar por las personas. Creemos en una descentralización con perspectiva humana, poniendo siempre como foco de nuestro



“Estamos en un Gobierno de Emergencia, y sabemos que la seguridad, la reactivación económica y el desarrollo social se logran trabajando codo a codo con los gobiernos regionales y los municipios, pues son ellos el rostro más cercano del Estado”.

trabajo a las personas, a las familias y a los barrios. Porque las personas forman las familias; las familias forman los barrios; los barrios forman las comunas; las comunas forman las regiones; y las regiones forman Chile. Por transitividad, trabajar por las personas es trabajar por Chile.

Uno de nuestros objetivos centrales es contribuir en la creación de comunidades fuertes. Para eso es vital que las familias puedan vi-

vir en entornos seguros, iluminando las calles, mejorando las veredas y financiando proyectos que contribuyan a la seguridad. Es esencial contar con espacios de encuentro comunitario, como plazas habilitadas para niños, y adultos mayores, y sedes sociales modernas que sirvan como espacio de reunión. Y queremos reforzar el desarrollo social fortaleciendo la interacción entre personas, recuperando el tejido social y fortaleciendo las comunidades desde su identidad local.

Para el gobierno del presidente Kast, la descentralización consiste en que el Estado pueda otorgarles a las personas las herramientas necesarias para vivir una vida libre. Creemos que la sociedad la construyen las personas, las familias y las organizaciones de la sociedad civil, y el Estado debe estar al servicio de ellas, siempre como un ente que facilite su desarrollo personal, familiar y social.

Nuestra hoja de ruta está trazada, trabajar por la seguridad, la reactivación económica y el desarrollo social. Nuestros aliados están definidos, pues el trabajo debe hacerse con gobernadores regionales y alcaldes. Nuestros medios serán ser un gobierno en terreno, salir al encuentro de las familias, y fortalecer los barrios y comunidades. Y los objetivos son lograr comunidades fuertes que vivan en entornos seguros, familias que puedan desarrollarse libremente y barrios fortalecidos que les permitan a las personas recuperar el encuentro.

Por eso, desde el primer día, estamos trabajando para usted. Para que los chilenos se sientan acogidos por el Gobierno, escuchados por las autoridades e involucrados en las decisiones. Trabajando para ser un Estado al servicio de las personas.

Un Estado al servicio de las personas

**Por Sebastián Figueroa M.,
Subsecretario de Desarrollo Regional
y Administrativo.**



Resiliencia territorial: el largo camino de las familias de Biobío y Valparaíso para recuperar su hogar

La mirada hacia el futuro debe ser crítica, pero constructiva.

Lo que queda pendiente en Valparaíso y lo que se está ejecutando en el Biobío debe confluir en una normativa más robusta que obligue a la limpieza de predios y prohíba la construcción en zonas de alto riesgo sin las mitigaciones adecuadas. La reconstrucción no termina cuando se entrega la última llave, sino cuando el territorio es capaz de resistir el próximo verano sin que el fuego signifique, nuevamente, empezar de cero.



La reconstrucción tras los incendios forestales en Chile no es solo un proceso de levantamiento de muros y techumbres, sino una compleja cirugía social, ecológica y urbana que busca sanar heridas profundas en el territorio. En los últimos años, el país ha enfrentado una escala de devastación que ha puesto a prueba no solo la capacidad de respuesta del Estado, sino también la resiliencia de las comunidades y la efectividad de las políticas de ordenamiento territorial. Al observar el panorama actual, nos encontramos con dos realidades que, aunque unidas por el fuego, presentan matices y urgencias distintas: lo pendiente en la Región de Valparaíso y la situación crítica que ha golpeado recientemente a la Región del Biobío.

En Valparaíso, la tragedia de febrero de 2024 dejó una marca indeleble en Viña del Mar, Quilpué y Villa Alemana. Aquí, el desafío de la reconstrucción se enfrenta a una topografía rebelde y a una historia de asentamientos que muchas veces crecieron al margen de la planificación. Lo pendiente en esta zona es, en gran medida, la integración de la seguridad dentro de la habitabilidad. No se trata simplemente de reponer las viviendas perdidas, sino de garantizar que los nuevos barrios cuenten con vías de evacuación adecuadas, cortafuegos estratégicos y una gestión del agua que permita enfrentar futuras emergencias. La burocracia y la regularización de terrenos han sido los principales cuellos de botella; miles de familias aún esperan soluciones definitivas mientras habitan viviendas de emergencia que, con el paso de los meses, comienzan a mostrar el desgaste del clima. La reconstrucción en el Gran Valparaíso es un recordatorio constante de que la planificación urbana no es un lujo, sino una medida de supervivencia básica en un contexto de crisis climática.

Por otro lado, la Región del Biobío ha vivido episodios recientes que han reconfigurado su paisaje rural y productivo. A diferencia del entorno mayoritariamente urbano de Valparaíso, en el Biobío el fuego ha golpeado el corazón de la industria forestal y de la agricultura de subsistencia. Aquí, la reconstrucción tiene un componente econó-

mico y ecosistémico vital. La pérdida de plantaciones, bosques nativos y pequeñas explotaciones agrícolas ha dejado a cientos de familias sin su sustento diario. Lo ocurrido recientemente en esta región subraya la necesidad de repensar el modelo de interfaz entre los centros poblados y las grandes extensiones de monocultivo. La reconstrucción en el Biobío está exigiendo un diálogo más estrecho entre las empresas forestales y las comunidades, buscando crear "zonas de amortiguación" que impidan que el fuego salte con la facilidad que lo ha hecho hasta ahora.

Desafíos transversales

El proceso en ambas regiones comparte un enemigo común: la velocidad del cambio climático. Ya no hablamos de incendios aislados, sino de megaincendios que generan su propio clima. Por ello, la reconstrucción debe contemplar:

• **Infraestructura crítica:** el soterramiento de cables y la protección de antenas de comunicación para evitar el aislamiento durante las llamas.

• **Restauración Ecológica:** no basta con plantar árboles; se requiere la recuperación de cuencas hidrológicas que ayuden a mantener la humedad del suelo de forma natural.

• **Psicología de la emergencia:** la reconstrucción emocional de los vecinos, quienes viven con el temor constante de que el viento "Puelche" o las altas temperaturas reinicien la pesadilla.

En el Biobío, la respuesta ha tenido que ser especialmente ágil debido a la dispersión geográfica. Llegar con materiales a zonas rurales apartadas es una logística heroica que a menudo queda invisibilizada frente a las cámaras de las grandes ciudades. Sin embargo, es en esa ruralidad donde se juega la soberanía alimentaria y la preservación de la biodiversidad del sur de Chile. La "reconstrucción productiva" es aquí tan importante como la habitacional; recuperar los cercos, los pozos de agua y las herramientas de trabajo es lo que permite que la gente no abandone el campo para engrosar los cinturones de pobreza en las urbes.

Plan Nacional de Reconstrucción

El Presidente de la República, José Antonio Kast, anunció el 14 de marzo un Plan Nacional de Reconstrucción, que busca enfrentar los efectos de los incendios forestales que afectaron a las regiones de Ñuble y Biobío, junto con impulsar medidas para reactivar la economía y ordenar las cuentas fiscales. Durante su visita a la localidad de Lirquén, en la comuna de Penco, el Mandatario se reunió con familias que perdieron sus viviendas producto de los incendios, y reiteró que el Gobierno trabajará con urgencia para entregar viviendas a las familias.

El plan contempla más de 40 medidas agrupadas en cinco ejes, entre las que destacan la asignación de \$400 mil millones adicionales para la reconstrucción de viviendas, la exención transitoria del IVA a la venta de viviendas por 12 meses, un subsidio para proteger el empleo formal y medidas para agilizar los permisos de inversión. Asimismo, el proyecto considera la eliminación de contribuciones a la primera vivienda para adultos mayores, cumpliendo un compromiso asumido durante la campaña presidencial.

"El objetivo es reconstruir no solo las casas afectadas por los incendios, sino también recuperar el crecimiento, el orden fiscal y la seguridad que Chile necesita", señaló el Presidente Kast.

Principales medidas:

- \$400.000 millones adicionales para reconstrucción tras incendios.
- IVA a la vivienda en 0% durante 12 meses para facilitar acceso a viviendas.
- Subsidio al empleo formal para proteger el trabajo.
- Reducción de burocracia y permisos para destrabar inversión.
- Eliminación de contribuciones a la primera vivienda para adultos mayores.

Ejes del plan:

1. Reconstrucción física de zonas afectadas
2. Reactivación económica
3. Reconstrucción institucional
4. Orden fiscal y responsabilidad en el gasto
5. Seguridad y combate al crimen.





Más que estar, es ser parte

Con compromiso y cercanía, estamos presente en cada región. **Más de 150 sucursales a lo largo del país.**

Donde está Chile, estamos nosotros.



Primer Lugar
Experiencia de Clientes
Categoría Cajas de Compensación

Premio PXI 2026



Las cajas de compensación, instituciones de seguridad social son fiscalizada por la
Superintendencia de Seguridad Social (www.suseso.cl)

Chile tiene la llave para ser el puente dorado entre el Atlántico y el Asia-Pacífico

El Corredor Bioceánico Capricornio posiciona a los puertos de Antofagasta, Iquique y Tocopilla como los nuevos ejes estratégicos del comercio mundial, impulsando una transformación económica sin precedentes para la macrozona norte.

El proyecto del Corredor Bioceánico Capricornio no es solo una obra de infraestructura vial; es el rediseño del mapa comercial de América del Sur. Para Chile, consolidarse como la puerta de salida de este corredor que conecta el Puerto de Santos en el Atlántico con Antofagasta, Iquique y Tocopilla en el Pacífico, representa una oportunidad histórica de transformación económica y geopolítica.

El "Hub" logístico del Pacífico

La principal ventaja para Chile radica en su posición geográfica privilegiada. Al ser el destino final del corredor, los puertos del norte grande se transforman en puntos de transferencia obligatorios para las exportaciones de Brasil, Paraguay y Argentina con destino al mercado asiático.

El corredor bioceánico se trata de una ruta de 2.250 kilómetros que conecta los puertos brasileños de Santos y Sao Paulo, cruza por Campo Grande y Paraguay (puente Carmelo Peralta-Puerto Murtinho), ingresa a Chile por los pasos de Jama y Sico, y distribuye la carga hacia los puertos de Iquique, Tocopilla, Mejillones y Antofagasta.



- Reducción de tiempos y costos: actualmente, gran parte de la carga brasileña debe cruzar el Canal de Panamá o rodear el Cabo de Hornos. El corredor reduce los tiempos de transporte hacia Asia en aproximadamente 12 a 15 días, lo que otorga una competitividad sin precedentes a los productos de la región.

- Aumento de la actividad portuaria: puertos como Antofagasta, Iquique y Tocopilla verán un incremento masivo en el flujo de carga, lo que obliga y justifica inversiones en modernización tecnológica y ampliación de calados. En septiembre pasado se realizó el seminario "Infraestructura Logística para la Consolidación del Corredor Bioceánico en la Región de Antofagasta", instancia organizada por el Gobierno Regional de Antofagasta y el Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI), mientras que el anfitrión fue el Ferrocarril de Antofagasta (FCAB).

Dicho evento se constituyó como un hito fundacional para la reconfiguración estratégica del territorio, marcando la hoja de ruta para transitar desde la identidad de "enclave minero" hacia una plataforma logística y de servicios de clase mundial.

Además, se estableció que la inversión privada es un motor fundamental e insustituible para potenciar la base habilitante

estatal -cuyo compromiso se materializa en el convenio GORE-MOP por \$700.000 millones-, direccionando estos esfuerzos hacia el desafío técnico más crítico identificado en el encuentro: la imperiosa necesidad de lograr una complementariedad operativa total entre la infraestructura vial, el modo ferroviario y el sistema portuario. Esta sincronización del trípode camión-tren-puerto resulta esencial para superar la visión restringida de una simple carretera y consolidar un verdadero ecosistema logístico multimodal, donde la reactivación del ferrocarril de carga y la especialización colaborativa de los puertos de Antofagasta y Mejillones permitan absorber eficientemente la demanda del Cono Sur, transformando esta dinámica industrial en un mecanismo efectivo que permita "hacer ciudad" y así mejorar la calidad de vida de los habitantes de la región.

Mirada del GORE

El gobernador de Antofagasta, Ricardo Díaz, planteó en dicho seminario que la urgencia de establecer una gobernanza técnica y política capaz de sostener proyectos de envergadura, con especial énfasis en el corredor bioceánico. Para el ejecutivo regio-

nal, esta infraestructura no debe ser solo una ruta de tránsito, sino un ecosistema donde la empresa pública y privada interactúen bajo una lógica de ganancia compartida y desarrollo mutuo.

Proyectó cómo el éxito de estas iniciativas de infraestructura apalancaría un cambio profundo en el tejido urbano y social. Argumentó que el fortalecimiento industrial traerá consigo la diversificación del empleo y la atracción de nuevo capital humano, obligando a repensar la ciudad desde un urbanismo moderno, con mejores sistemas de transporte, escuelas y servicios.

De esta forma, la llegada de este flujo comercial no beneficia solo a los dueños de los barcos; genera un efecto multiplicador en las economías locales de las regiones de Antofagasta y Tarapacá.

Por tanto, se requiere la creación de puertos secos, centros de acopio, zonas de descanso para transportistas y servicios de mantenimiento mecánico a gran escala.

A su vez, el tránsito constante de personas y mercancías fomenta la industria de servicios, desde la alimentación hasta el alojamiento, dinamizando ciudades que hoy dependen excesivamente de la minería.

David Fernández, gerente general de FCAB, sostuvo que los co-

rredores bioceánicos no deben verse como una aspiración lejana, sino como una "responsabilidad compartida". El mensaje fue claro al señalar que la infraestructura y la logística son el motor de la competitividad actual, y que el crecimiento de las próximas décadas pertenecerá a aquellos países que logren integrar sus territorios de manera eficiente.

Reforzó la convicción de que el futuro logístico se construye mediante alianzas público privadas, cooperación regional y una visión de largo plazo. Para el anfitrión, el corredor es, ante todo, una oportunidad histórica para transformar la logística de todos los actores involucrados.

Visión de la Empresa Portuaria

En el caso de la Empresa Portuaria de Antofagasta (EPA), su gerente general, Carlos Escobar, definió en el mencionado encuentro a la institución como un ente "inseparable" de la red ferroviaria internacional y de los pasos fronterizos que conectan con el corredor bioceánico y el Asia Pacífico.

Uno de los puntos centrales del diagnóstico fue la redefinición del rol de Antofagasta en la economía nacional. El ejecutivo argumentó que, mientras los puertos de la zona central actúan principalmente como puntos de entrada de im-

portaciones (donde el país "gasta"), la Región de Antofagasta opera como la "sala de ventas de Chile". Las cifras respaldan esta visión: por las aduanas de la región transita cerca del 35% del valor FOB de las exportaciones nacionales. Escobar subrayó que el 95% de la carga regional pasa por los puertos, lo que exige que las instalaciones de esta "vitrina comercial" tengan el más alto estándar. "Estamos al borde de eso y tenemos que mejorar la infraestructura; aquí hay una oportunidad", sentenció.

Carlos Escobar concluyó su intervención con un llamado al sector privado. Señaló que la inversión pública de 100 millones de dólares para los próximos 4 o 5 años es la base habilitante ("nosotros ponemos la base"), pero el éxito del corredor bioceánico y la conexión con el Asia Pacífico requiere que los privados multipliquen esa inversión. Con la inmensa demanda de exportaciones desde Brasil hacia China en el horizonte, Antofagasta se posiciona como el centro neurálgico del norte para dar salida a esa producción, siempre que la infraestructura esté preparada para el desafío.

Continúa en la página 8...

ScotiaPYME

Elige ser parte del mejor banco de las PYMES.

Por
3 AÑOS

SCOTIAPYME EL
MEJOR BANCO DEL
PAÍS PARA PYMES

WORLD ECONOMIC MAGAZINE



ASESORÍA PERSONALIZADA



VISIÓN GLOBAL



RESPALDO INTERNACIONAL

Plan AVANZA

PARA
EMPRESAS
CONSOLIDADAS:

- Cuenta Corriente
- Tarjeta de Débito
- Tarjeta de Crédito Visa Business
- Línea de Crédito

Plan FORTALECE

PARA EXPANDIR TU
EMPRESA Y CRUZAR
FRONTERAS:

- 2 Cuentas Corrientes Nacionales
- 1 Cuenta Corriente en Dólares
- 2 Tarjetas de Débito
- 2 Tarjetas de Crédito Visa Business
- 2 Líneas de Crédito

Plan LIDERA MUJER

PENSADO PARA
EMPRESAS LIDERADAS
POR MUJERES:

- SIN COSTO DE MANTENCIÓN
- 2 Cuentas Corrientes Nacionales
- 1 Cuenta Corriente en Dólares
- 2 Tarjetas de Débito
- 2 Tarjetas de Crédito Visa Business
- 2 Líneas de Crédito

ScotiaPYME, Impulsando posibilidad para ti y tu negocio.
Elige ser parte del mejor banco para PYMES.

CONOCE MÁS DETALLES DE LOS PLANES EN [SCOTIABANKCHILE.CL/PYMES](https://scotiabankchile.cl/pymes)

Conoce más aquí



Aprobación condicionada a la verificación de antecedentes y cumplimiento de los requisitos establecidos por las políticas de crédito del banco vigente a la fecha de su otorgamiento.
Infórmese sobre la garantía estatal de los depósitos en su banco o en www.cmfchile.cl | © Marca registrada de The Bank of Nova Scotia, utilizado bajo licencia.

El nuevo gobierno y los desafíos del sector minero

Por Manuel Viera F., presidente de la Cámara Minera de Chile.

El 11 de marzo José Antonio Kast asumió la Presidencia con una mochila pesada: cobre en baja ley, litio en disputa y una lista de proyectos detenidos por permisos. Como Cámara Minera de Chile hemos publicado en el último año un paquete concreto de propuestas, no eslóganes, que hoy marcan la cancha. El sector aporta el 14 % del PIB y miles de empleos regionales, pero sin reforma a la permisología y reglas estables, Chile seguirá perdiendo inversiones frente a Perú, Argentina y Australia.

La industria espera tres gestos en los primeros 100 días, entre ellos una ventanilla única digital para permisos, con expediente electrónico y plazos vinculantes; proponemos una mesa permanente Gobierno, Cámara y Comunidades para destrabar proyectos atascados; y una hoja de ruta del litio que separe gobernanza estatal de ejecución privada. Kast habló de “Estado facilitador”: la prueba será si eso acorta plazos reales, hoy cercanos a 12-14 años desde exploración a operación, y eliminar el Comité de Ministros o cambiarlo por un Comité de ver-



daderos expertos, que sean capaces de evaluar los proyectos como ameritan.

Durante años hemos solicitado a las diversas autoridades la realización de una exploración geológica minera a nivel país, para tener la información completa de los minerales que existen en el país y su potencial explotación.

A esto se suma los incentivos a la exploración. Es necesario que como Estado se busque el camino

correcto para incentivar el futuro desarrollo de proyectos mineros. Chile es un país minero, por ello, consideramos -por ejemplo- un incentivo tributario, como el implementado en Perú, con una ley que dispone la devolución del Impuesto General a las Ventas e Impuesto de Promoción Municipal a los titulares de la actividad minera durante la fase de exploración; o la Ley que dispone la devolución del Imp-

puesto de Promoción Municipal para la exploración de hidrocarburos, con la finalidad de promover la exploración en las actividades mineras, entre otros.

En cobre, los costos suben y las leyes bajan. Como Cámara Minera de Chile estamos seguros de que una de las grandes trabas para el desarrollo del sector es la gran cantidad de permisos a los que deben responder las compañías, por ello hemos propuesto un

modelo de “Permisología Inteligente”, que trascienda la actual burocracia mediante una ventanilla única digital con trazabilidad técnica obligatoria y plazos administrativos exigibles.

Asimismo, se debe fortalecer en lo técnico al Sernageomin, exigiendo que sus auditorías sean pragmáticas, ágiles y basadas en estándares objetivos, alejando la fiscalización de criterios discrecionales que generan incertidumbre en los titulares de proyectos.

A esto se suma el impacto agregado de las cargas tributarias, tras la implementación del nuevo Royalty y otros gravámenes sectoriales. Por ello, hay que revisar cómo esta acumulación afecta la inversión de largo plazo. En respuesta, proponen incentivos directos a la reinversión y una política nacional de exploración “región por región” para asegurar la reposición de reservas, base de la sostenibilidad productiva del país.

En cuanto a la pequeña minería, proponemos reclasificarla, para lo que habría que elevar el umbral de producción de 5.000 a 15.000 toneladas mensuales (tpm) y estandarizar esta definición en todos los



organismos públicos. Esta medida busca reconocer la realidad actual del sector y facilitar el cumplimiento normativo.

Los temas son diversos y puede que con los sucesos que se están produciendo a nivel mundial, los temas que hagan más complejo el desarrollo de la actividad minera aumenten, como -por ejemplo- el alza de costos, entre otros. Ante esto, y los temas expuestos, esperamos poder trabajar con las nuevas autoridades para avanzar en diversos temas que ya están encaminados y otros en los que hay que poner foco, y para lo que ponemos a disposición a los profesionales que componen la Cámara Minera de Chile, con amplia experiencia en el sector público y privado.

...viene de la página 6.

Diversificación de la matriz productiva

Históricamente, el norte de Chile ha sido dependiente del cobre. Pero el Corredor Bioceánico permite “romper el mono-producto” a través de cadenas de valor regionales, donde Chile puede importar materias primas desde el Mato Grosso (Brasil) o el Chaco paraguayo, procesarlas en zonas francas chilenas (como la ZOFRI en Iquique) y re-exportarlas con valor agregado, aprovechando los Tratados de Libre Comercio (TLC) que Chile tiene vigentes.

También a través de encadenamientos productivos, esto es, pequeñas y medianas empresas locales podrán integrarse a la cadena de suministro de las grandes exportadoras agroindustriales del Cono Sur.

Adicionalmente, formar parte de este eje fortalece la voz de Chile en el bloque regional. Al ser el facilitador del comercio entre el Mercosur y Asia-Pacífico, Chile se vuelve un socio estratégico indispensable para las potencias del Atlántico.

Esta integración promueve la estabilidad política y la cooperación en temas de seguridad fronteriza, aduanas integradas y estándares fitosanitarios co-

munes, simplificando la burocracia que históricamente ha frenado el desarrollo latinoamericano.

Infraestructura y conectividad

La inversión pública y privada necesaria para mantener este estándar de tráfico obviamente redundará en mejores carreteras y telecomunicaciones para los habitantes de las zonas aisladas del norte chileno. El mejoramiento de las rutas internacionales (como los pasos de Sico y Jama) beneficia directamente la conectividad interna del país.

Pero Juan Alberto Ruiz, gerente general del Complejo Portuario Mejillones, señaló en el seminario “Infraestructura Logística para la Consolidación del Corredor Bioceánico en la Región de Antofagasta”, que “cuando hablamos del corredor, no estamos hablando solo de una carretera”. Para el ejecutivo, el éxito de esta iniciativa depende de la articulación de un ecosistema logístico completo que integra ferrocarriles (Ferro-nor, FCAB), autoridades fiscalizadoras (Aduanas, SAG), muelles, sitios de apoyo y servicios.

Respecto al Corredor de Ca-

picornio, Carlos Cruz, director ejecutivo del Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI), hizo en aquella ocasión una distinción crucial: mientras en Chile se tiende a considerar principalmente como un desafío vial, para Brasil, Argentina y Paraguay es un proyecto inherentemente multimodal. Se advirtió que la vialidad por sí sola es insuficiente para los volúmenes de carga proyectados. Por tanto, es imperativo eliminar esa restricción mental e integrar activamente el ferrocarril (FFCC) como complemento hegemónico para el desarrollo de la actividad económica.

Para el resto del continente, Chile es el puente hacia el mercado más dinámico del mundo (Asia). Para Chile, este proyecto es la llave para descentralizar la economía, potenciar el norte grande y dejar de ser un país al “fin del mundo” para convertirse en el centro logístico del hemisferio sur.

La clave del éxito dependerá de la capacidad de los puertos de Antofagasta, Iquique y Topopilla para escalar sus operaciones y de una gestión aduanera ágil que convierta la frontera en un facilitador, no en un obstáculo.



Estudio de Orgullo Chileno 2026: valoración del país y la identidad alcanzan sus niveles más altos

Los resultados dan cuenta de una percepción positiva sostenida, impulsada por atributos naturales, productivos y el creciente reconocimiento de nuevas áreas de desarrollo.

Un 78% de los chilenos declara sentir un alto orgullo por el país, mientras que un 71% manifiesta una fuerte identificación con su identidad nacional. Así se desprende de los resultados de la nueva edición del Estudio Orgullo Chileno, realizado desde 2019 por Marca Chile, la agencia de promoción internacional del país.

El sondeo, elaborado en esta ocasión junto a Ipsos, consideró un levantamiento cuantitativo de 3.200 encuestas a nivel nacional, complementado con un componente cualitativo que incluyó 14 entrevistas en profundidad, lo que permitió no solo medir tendencias, sino también profundizar en las razones detrás de las percepciones.

La medición distingue dos dimen-



siones complementarias. Por una parte, la evaluación del país -"Orgullo por Chile"-, asociada al funcionamiento institucional y a factores como la economía, la seguridad o el contexto político. Por otra, la identificación con lo chileno -"Orgullo por ser chileno"-, una dimensión más estable, vinculada a valores, experiencias y códigos compartidos.

Estos resultados -que en el caso de la valoración del país muestran un aumento de 8 puntos respecto de la medición anterior- dan cuenta del nivel más alto registrado en ambas dimensiones desde el inicio del estudio.

"El estudio muestra que el orgullo por Chile se ha transformado en un activo estratégico. No sólo alcanza niveles históricos, sino que además demuestra una capacidad muy relevante: sostenerse e incluso fortalecerse en distintos escenarios. Eso habla de una identidad país madura, que ya no depende solo de sus atributos, sino también de cómo las personas valoran lo que Chile es y puede proyectar. Para nosotros, ese es el punto de partida de cualquier estrategia de posicionamiento internacional", se-

ñala Enzo Abbagliati, director ejecutivo (s) de Marca Chile.

Factores que mueven el orgullo

Los resultados muestran que los atributos mejor evaluados siguen estando vinculados a la geografía y la riqueza natural del país. Un 90% de los encuestados declara una alta valoración de sus paisajes, mientras que un 87% destaca sus cielos privilegiados para la astronomía.

En el ámbito productivo, el vino y la fruta alcanzan un 87%, seguidos por el cobre (86%) y los pescados y mariscos (80%), consolidándose como elementos ampliamente reconocidos.

Junto a estos atributos, el estudio también registra alzas en áreas vinculadas al conocimiento y la

sostenibilidad. La astronomía y la investigación espacial aumentan 9 puntos respecto de 2023, alcanzando un 81%, mientras que el desarrollo de energías renovables sube de 67% a 79%.

Desde Marca Chile explicaron que el análisis cualitativo de esta edición muestra que la relación con el país se estructura en dos planos: uno más estable, vinculado a la identidad, y otro más dinámico, asociado a la evaluación de su funcionamiento.

En ese contexto, la valoración convive con percepciones más críticas en ámbitos como la equidad, el desempeño social y el costo de la vida. Un 47% de los encuestados considera que Chile promueve la igualdad entre sus ciudadanos, mientras que un 44,3% cree que existe un com-

promiso efectivo con la disminución de la pobreza. En tanto, un 29,8% está de acuerdo con que es más económico vacacionar en Chile que en el extranjero.

"Lo más relevante es que estamos frente a una paradoja consistente: el orgullo aumenta mientras las percepciones sobre el contexto se vuelven más críticas. Nuestros datos muestran que no son dimensiones opuestas, sino complementarias. El orgullo por ser chileno, más identitario y estable, actúa como ancla frente a la incertidumbre, mientras que el orgullo por el país refleja evaluaciones más coyunturales. Esa distinción permite entender por qué ambos indicadores alcanzan máximos históricos", explica Felipe Monardes, jefe de estudios de Marca Chile.



Marca Chile: el símbolo que gana en confianza y reconocimiento

Esta séptima versión del estudio incluyó también preguntas relacionadas con la visibilidad y percepción de Marca Chile, evidenciando un avance sostenido en su reconocimiento y valoración.

Ante la pregunta sobre si recuerdan haber visto el logo de Marca Chile, un 76% de los encuestados respondió afirmativamente, cifra superior al 55% registrado en 2020.

En términos de percepción, un 81% señala que la Marca Chile le genera orgullo como símbolo país. En tanto, el mismo porcentaje está de acuerdo con que un producto o servicio que incorpora este sello le genera confianza, frente al 67% que lo afirmaba en 2020.

Estos resultados se enmarcan en el trabajo sostenido de la institución, que ha fortalecido su presencia en el ecosistema digital, la articulación con actores públicos y privados, y el acompañamiento a iniciativas te-

rritoriales. A ello se suma el programa de uso de marca "Made by Chileans", que este 2026 cumple 10 años y reúne a más de 3.600 empresas que incorporan el sello en sus productos, servicios y comunicaciones. "Que más personas reconozcan la Marca Chile y la asocien a orgullo y confianza refleja un trabajo consistente en el tiempo. Hemos avanzado en posicionarla como un símbolo que representa al país, pero también como una herramienta concreta que conecta a las empresas, los territorios y las personas con una imagen compartida de Chile", afirma Enzo Abbagliati.



Recuperar el centro y reactivar el comercio: desafíos para el nuevo gobierno en Concepción

Por Sara Cepeda P., presidenta de la Cámara de Comercio, Servicios y Turismo de Concepción A.G.



Este 11 de marzo se produjo el cambio de gobierno, momento que abre una oportunidad para proyectar nuevas expectativas, pero también para plantear con claridad las necesidades y expectativas que enfrenta el comercio detallista en las regiones del país.

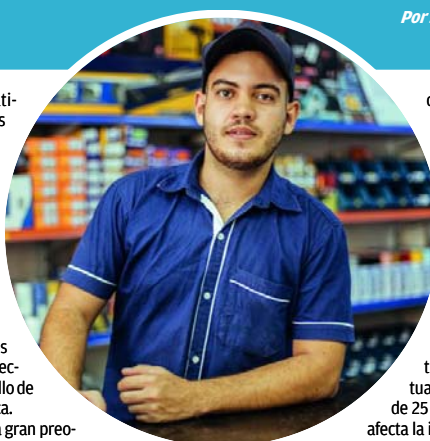
En este sentido, uno de los temas más urgentes para nuestros asociados es la recuperación del centro de Concepción y de los espacios públicos, algo que no ha ocurrido hace más de cuatro años. El centro fue el corazón comercial y social de la ciudad, un lugar donde las galerías, pequeños locales y emprendimientos familiares formaban parte de la identidad urbana.

Sin embargo, hoy existe preocupación porque esto no se ha podido recuperar. Existe una creciente inseguridad y un entorno

que no resulta llamativo para las familias penquistas.

Asimismo, muchos comerciantes, especialmente quienes trabajan en galerías, son adultos mayores que expresan temor de extender sus horarios de atención debido a situaciones de inseguridad que afectan el normal desarrollo de la actividad económica.

Por otra parte, una gran preocupación para la Cámara de Comercio será ver cómo se enfrenta el comercio ilegal y la competencia desleal en nuestra ciudad. La informalidad ha debilitado la economía local y también genera un escenario injusto para quienes cumplen con sus obligaciones tri-



butarias, sanitarias y laborales.

Para ello, es necesario fortalecer los procesos de fiscalización y, al mismo tiempo, impulsar políticas que promuevan la formalización de actividades comerciales,

de modo que el crecimiento económico de la ciudad se base en reglas claras y equitativas para todos.

Asimismo, existe una creciente preocupación por el aumento de los llamados "mall chinos" en todo el centro de la ciudad. Actualmente existen más de 25 malls chinos, lo cual afecta la imagen del casco histórico. Claramente estamos perdiendo parte de nuestra identidad.

Otro aspecto fundamental es avanzar en una reactivación económica con mayor enfoque regional. Las regiones requieren herramientas más ágiles para impulsar el desarrollo productivo local y

responder a sus propias realidades. En ese sentido, fortalecer las capacidades de las autoridades regionales y de las seremías para promover iniciativas económicas, apoyar a las pequeñas y medianas empresas y generar condiciones favorables para el comercio es una tarea clave para los próximos años.

Todo esto ocurre, además, en un contexto complejo para el Biobío, marcado por las consecuencias económicas y sociales que han dejado los incendios. Para muchos de los pequeños y medianos comerciantes, el desafío inmediato es avanzar hacia una reactivación económica de los sectores más afectados mediante la inversión y la recuperación de los locales comerciales.

El comercio detallista de Concepción ha demostrado históricamente resiliencia frente a distin-

tos desafíos económicos y sociales. Hoy, frente al inicio de un nuevo ciclo político, esperamos que las políticas públicas, acompañadas de un presupuesto adecuado, permitan recuperar el dinamismo del centro, mejorar las condiciones de seguridad, fortalecer el comercio formal y avanzar hacia una verdadera descentralización económica.

Solo así será posible construir una ciudad más atractiva y segura para quienes viven, trabajan y emprenden en ella.

La IA ya es parte del equipo de la minería y agricultura resilientes

La democratización de estas herramientas de IA permite que además de la Gran Minería, también la mediana minería -motor económico de regiones como Atacama y Coquimbo- y la agricultura se mantengan competitivas. La meta es que varias faenas de una misma zona geográfica compartan modelos predictivos de clima y acuíferos, abaratando aún más el acceso a la tecnología.

La gestión del agua ha dejado de ser una preocupación operativa para convertirse en un imperativo estratégico en Chile. Ante una megasequía que ya supera la década, la Inteligencia Artificial (IA) se ha erigido como el "cerebro" que permite a las industrias agrícola y minera estar cada gota de agua a través de la precisión matemática y la predicción.

"Riego quirúrgico"

En el agro, el paradigma ha cambiado: ya no se trata de cuánto regar, sino de cuándo y dónde exactamente hacerlo. La IA permite pasar de decisiones basadas en la intuición a una gestión basa-

da en datos en tiempo real:

- Algoritmos de Evapotranspiración y Machine Learning: ya hay empresas en alianza con gigantes como Microsoft, que utilizan IA para calcular la necesidad hídrica real de los cultivos sin necesidad de instalar sensores en el suelo. El software cruza datos satelitales, información de estaciones meteorológicas y datos históricos para recomendar la dosis exacta de agua. En la cuenca del Maipo, esta tecnología ha permitido ahorros de hasta un 30% a 50% en el uso de agua.

- Visión computacional y drones: proyectos liderados por instituciones como universidades, integran drones equipados

con cámaras térmicas y multispectrales. La IA procesa estas imágenes para detectar el estrés hídrico en hojas antes de que sea visible al ojo humano. Esto permite aplicar riego focalizado solo en los sectores del predio que lo requieren, evitando el desperdicio en zonas con humedad adecuada.

- Gemelos Digitales (Digital Twins): se están creando réplicas virtuales de campos agrícolas. Estos "gemelos" simulan diferentes escenarios climáticos y de riego mediante IA generativa, permitiendo a los agricultores probar estrategias de cultivo en un entorno digital antes de aplicarlas en el mundo real, minimizando el riesgo de pérdida por sequía.



Circulación cerrada

Para la minería, especialmente en el norte de Chile, el agua es un recurso crítico y escaso. Las compañías están adoptando la IA para transitar hacia el reciclaje total y la eficiencia extrema en sus plantas de proceso.

- Sistemas de balance de agua prescriptivo: consultoras tecnológicas han implementado modelos de IA que gestionan los balances hídricos en tiempo real. Estos algoritmos analizan variables como la tasa de evaporación en las piscinas, la humedad del mineral y el rendimiento de las espesado-

ras para optimizar la recuperación de agua desde los relaves.

- Optimización de plantas de desalinización: dado el alto costo energético de desalar agua de mar, la IA se utiliza para predecir la calidad del agua de entrada y ajustar la presión de las bombas de ósmosis inversa de forma dinámica. Esto no solo ahorra energía, sino que prolonga la vida útil de las membranas y estabiliza el flujo de agua hacia la faena.

- Mantenimiento predictivo contra fugas: la IA monitorea redes de acueductos de cientos de kilómetros de longitud. Mediante el análisis de variaciones de

presión y flujo detectadas por sensores IoT, los modelos de Machine Learning identifican microfugas de manera temprana, permitiendo reparaciones antes de que se conviertan en pérdidas masivas de agua o fallas estructurales.

Beneficios transversales

La adopción de estas herramientas no solo responde a un ahorro de costos, sino también a la presión por cumplir con estándares de ESG (Ambiental, Social y Gobernanza) y la obtención de certificaciones de cumplimiento hídrico.

Electromovilidad regional circula entre proyectos y la infraestructura real

El despliegue de la electromovilidad en Chile ha sido presentado, durante la última década, como la piedra angular de la estrategia de descarbonización del país. Sin embargo, al cruzar la frontera capitalina surge una interrogante crítica: ¿Es la electromovilidad una realidad tangible en las regiones de Chile o sigue siendo una declaración de buenas intenciones centralista?

Chile tiene ventajas comparativas únicas: somos los principales productores de cobre y litio, insumos críticos para las baterías. No obstante, la paradoja es evidente. Mientras Santiago ostenta una de las flotas de buses eléctricos más grandes del mundo fuera de China, las capitales regionales luchan por modernizar sistemas de transporte público que, en muchos casos, operan con tecnologías de hace dos décadas.

La implementación de buses eléctricos en regiones ha avanzado a paso lento y bajo un modelo de "proyectos piloto" que aún no logran escala masiva.

En 2024 y 2025 se consolidaron corredores eléctricos en Antofagasta (aprovechando su carácter

de capital minera) y algunos recorridos en el Gran Valparaíso. Estos han demostrado que la tecnología funciona bajo condiciones de pendiente y clima costero.

En ciudades como Talca, Temuco o Puerto Montt, la electromovilidad es aún un fenómeno marginal. El sistema de licitaciones de transporte público regional es complejo y los operadores locales (pymes del transporte) no tienen el músculo financiero para renovar flotas cuyo costo inicial es tres veces superior al de un bus diésel, a pesar de que el costo operativo sea menor en el largo plazo.

Ahora bien, para que un vehículo eléctrico sea funcional en regiones, la red de carga debe ser tan ubicua como las estacio-

nes de servicio. Aquí es donde las "buenas intenciones" chocan con la geografía.

La carretera eléctrica: si bien se ha completado la conectividad de carga en la Ruta 5 desde Arica a Chiloé, la densidad de cargadores rápidos en rutas secundarias es casi inexistente. Un agricultor en el Valle del Itata o un operador logístico en la Región de Aysén simplemente no puede apostar por un vehículo eléctrico si no tiene garantizada la carga en sus rutas de faena.

El desafío de la red de distribución: muchas ciudades regionales no cuentan con una red eléctrica domiciliar o industrial preparada para la carga simultánea de vehículos. La inversión re-



querida para reforzar las subestaciones regionales es masiva y los plazos de las empresas distribuidoras suelen ser un cuello de botella administrativo.

Sectores Estratégicos

A diferencia del transporte urbano, la minería y la logística pesada en regiones están liderando la transición por una cuestión de eficiencia, no solo de imagen.

En las regiones del norte, el uso de camiones autónomos eléctricos y camionetas de faena con cero emisiones es una realidad creciente. Aquí, la IA juega un rol fun-

damental: algoritmos de optimización deciden cuándo y dónde cargar las flotas para no estresar la red y maximizar el uso de energía solar generada in situ.

En centros urbanos, como Concepción o La Serena, empresas de retail han comenzado a electrificar sus flotas de reparto, comprobando que en distancias cortas y urbanas la electromovilidad ya es rentable en 2026.

Barrera inicial

El principal obstáculo para que la electromovilidad sea "realidad" en las familias de regiones es el precio

de entrada. En 2026, aunque los precios han bajado, un auto eléctrico promedio sigue costando un 40% más que uno a gasolina.

Para un habitante de la Región del Maule, cuyo ingreso mediano es menor al de Santiago, el ahorro en combustible no compensa el sobre costo del crédito automotriz inicial.

Sin incentivos tributarios agresivos (como la eliminación del IVA a vehículos eléctricos o la rebaja permanente de patentes en regiones), la electromovilidad seguirá siendo un lujo de nicho para los sectores altos de la capital y las grandes corporaciones mineras.

MOP se reúne con el CPI y abordan impulsar 70 proyectos por US\$ 28 mil millones

El presidente del CPI, Eduardo Frei, explicó que "para que a Chile le vaya bien es necesario que trabajemos duro", añadiendo que se prestará toda la colaboración al ministerio.



Aumentar el crecimiento, reducir los permisos y activar las concesiones fueron algunos de los ejes clave planteados por el ministro de Obras Públicas, Martín Arrau, en un encuentro realizado en el Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI), evento encabezado por el presidente del CPI, Eduardo Frei y el director ejecutivo, Carlos Cruz, además de consejeros y directores de la institución.

El ministro Arrau remarcó que el sector de la infraestructura "habilita el desarrollo y tener una mirada de planificación a largo plazo". Señaló que entre los ejes de la nueva administración están enfrentar la emergencia económica, la seguridad pública, aumentar el empleo y ejecutar una cartera de proyectos clave. "Detectamos 70 obras, que tienen alto impacto en empleo y montos; de cerca de US\$ 28 mil millones que se van a ejecutar en varios años", afirmó Arrau, las que son monitoreadas por un equipo especial que analiza qué permisos se pueden agilizar para llevar adelante las iniciativas.

El secretario de Estado sostuvo que también se requieren obras para la seguridad pública como cárceles -que tendrán un modelo "tipo" invariable, con el fin de evitar dilaciones-, además de infraestructura para las policías como cuarteles. A esto se suman 19 hospitales en construcción, los que sumarán un 25% de las camas de la red.

Arrau también dijo que se abordará la regulación: en abril se va a introducir un paquete de cambios a las bases de licitación para mejorar las reglas (solución de controversias, mejoras en la distribución de riesgos y responsabilidades por cambios en los servicios, entre otros). Al mismo tiempo se trabajará en materia hídrica: avanzar en grandes obras de riego, cobertura hídrica en zonas rurales, y desalación como estrategia.

En el área institucional, agregó que se debe definir una planificación que beneficie la alianza público-privada a largo plazo.

"Trabajemos duro"

El presidente del CPI, Eduardo

Frei, explicó que "para que a Chile le vaya bien es necesario que trabajemos duro", añadiendo que se prestará toda la colaboración al ministerio.

Carlos Cruz, director del CPI sostuvo que se debe "seguir trabajando con el Ministerio de Obras Públicas en profundizar el sistema de concesiones e intentar que el sistema pueda, no solo hacer mejor lo que está haciendo, sino también ampliarse a otras áreas de la infraestructura y de los servicios es algo que es una necesidad".

"Detectamos 70 obras, que tienen alto impacto en empleo y montos; de cerca de US\$ 28 mil millones que se van a ejecutar en varios años", dijo Ministro del MOP Martín Arrau.

La economía no se reactiva con optimismo

Por Javier Torrejón, presidente de la Cámara Regional del Comercio de Valparaíso.



El inicio de un nuevo gobierno suele venir acompañado de expectativas. El reciente cambio de mando del Presidente José Antonio Kast coincide, además, con una señal que muchos actores económicos esperaban: según el último informe de confianza empresarial de la Cámara Nacional de Comercio, el sector comercio, hoteles y restaurantes volvió a terreno optimista después de cuatro años en zona pesimista. Es una señal relevante, pero conviene decirlo con claridad: la economía no se reactiva con optimismo.

La confianza empresarial es un termómetro del ánimo económico, pero no el motor que mueve la inversión. En otras palabras, el optimismo no basta. La economía se reactiva cuando las expectativas se transforman en decisiones concretas.

Ese es, probablemente, el principal desafío que enfrenta hoy el país. Durante los últimos años, Chile ha experimentado una combinación compleja de bajo crecimiento, incertidumbre regulatoria y deterioro en las condiciones de seguridad. El resultado ha sido evidente: proyectos que se postergan, inversiones que se ralentizan y empresas que operan en un entorno cada vez más desafiante.

Por eso, el nuevo ciclo político abre una oportunidad que no debería desaprovecharse. Recuperar la confianza es un primer paso, pero lo verdaderamente relevante será



generar las condiciones para que esa confianza se traduzca en crecimiento, inversión y empleo.

En ese camino hay un factor que hoy resulta ineludible: la seguridad pública. Para el comercio -y para muchas otras actividades económicas- la seguridad se ha transformado en una condición habilitante. Cuando los locales deben invertir crecientemente en protección, cuando los trabajadores enfrentan riesgos en su entorno laboral o cuando los clientes evitan determinados espacios por temor, el impacto económico es inmediato.

Pero junto con la seguridad, existe otro desafío que Chile lleva demasiado tiempo postergando: la capacidad de ejecutar proyectos de inversión e infraestructura. Mientras existe consenso transversal sobre la necesidad de crecer más, muchas iniciativas estratégicas enfrentan procesos regulatorios interminables o decisiones que se dilatan durante años.

Desde la Región de Valparaíso esta realidad se observa con especial preocupación. Nuestra región posee ventajas comparativas evidentes en la actividad portuaria, la logística, el turismo y el comercio. Sin embargo, ese potencial requiere infraestructura moderna y decisiones oportunas. Proyectos como las ampliaciones portuarias de Valparaíso y San Antonio, el tren Santiago-Valparaíso, la extensión del Metro hasta La Calera o iniciativas urbanas como Las Salinas y Maratú forman parte de una agenda largamente discutida que no puede seguir entrapada en la burocracia.

A ello se suma un desafío que puede transformar la conectividad regional: la ampliación del aeródromo de Torquemada en Concón para habilitar operaciones comerciales de pasajeros. La aprobación ambiental de esta iniciativa abre una oportunidad concreta para avanzar hacia un nuevo aeropuerto regional que fortalezca el desarrollo logístico y turístico de Valparaíso.

Cada proyecto que se retrasa no es solo una inversión que no llega: son empleos que no se crean y oportunidades de desarrollo que se pierden. Si algo necesita hoy Chile -y particularmente sus regiones- es demostrar que aún tiene la capacidad de transformar las expectativas en decisiones.

Porque, al final del día, las economías no avanzan con optimismo, sino con inversión y ejecución.

El agua en Chile: del diagnóstico a la acción urgente

Por Escenarios Hídricos 2030 liderada por Fundación Chile, Fundación Futuro Latinoamericano y Fundación Avina.

El pasado 22 de marzo, se conmemoró el Día Mundial del Agua, donde se reforzaron los llamados a cuidar este recurso esencial. Sin embargo, ya no basta solo con conmemorar, sino de enfrentar una crisis de alcance nacional con acciones concretas, coordinación efectiva y sentido de urgencia.

El 2025 terminó con un 80% de nuestras regiones con déficit de precipitaciones en comparación a promedios históricos (DMC, 2025).

Sabemos que la escasez hídrica no es sólo resultado del avance del cambio climático, sino también de una gestión fragmentada, de falta de incentivos adecuados y de una institucionalidad débil. En este contexto, prevenir y gestionar a tiempo resulta crítico.

Es significativamente más caro y complejo reparar acuíferos sobreexplotados, reemplazar fuentes naturales mediante obras artificiales, que cuidar el recurso que tenemos. La prevención -que incluye monitoreo, planificación te-

rritorial, reportabilidad, conservación, conexión con comunidades, entre otros varios aspectos- es una estrategia país clave para enfrentar la crisis hídrica.

Por otro lado, los diagnósticos y propuestas ya están sobre la mesa. Es muy valioso que diversos ejercicios hayan concordado en la necesidad de una nueva institucionalidad hídrica, de fortalecer la gobernanza a nivel de cuencas, mejorar la información y acelerar la adopción de un espectro de soluciones acordes a la realidad de cada territorio.

Iniciativas públicas, privadas y de la sociedad civil han contribuido a construir hojas de ruta robustas. Se han generado espacios de diálogo, acuerdos multisectoriales y propuestas concretas que recogen la complejidad del desafío hídrico en Chile. El cuello de botella ya no está en el "qué hacer", sino en el "cómo y cuándo hacerlo".

La brecha crítica es la implementación. Persisten barreras institucionales, falta de

coordinación intersectorial, limitaciones en financiamiento y, sobre todo, falta un liderazgo político que priorice el recurso hídrico en la agenda pública. En otras palabras, seguimos atrapados en un ciclo de diagnósticos y planes que posterga la acción.

Necesitamos aproximaciones estratégicas a escala de cuenca para mayor costo eficiencia, combinando soluciones en forma óptima, profundizando la descentralización de la gestión del agua. Asimismo, los territorios necesitan poder atraer inversiones para ejecutar la implementación de soluciones de manera directa.

No podemos quedarnos solo en una instancia de reflexión, sino más bien avanzar a un punto de inflexión. Chile necesita pasar decididamente de la planificación a la ejecución. Esto implica definir prioridades, asignar recursos y establecer mecanismos de seguimiento que aseguren resultados concretos en el corto y mediano plazo.

La crisis hídrica no admite



más demora. Cada año que se pierde sin actuar incrementa los costos económicos, sociales y ambientales, y reduce el

margen de maniobra futura. Recuperar la seguridad hídrica en el norte y conservarla, previniendo la escasez en el

centro y sur es nuestra mejor estrategia de desarrollo. Una buena noticia es que no partimos de cero.

LO QUE MÁS ECHO DE MENOS

En Santiago, todo lo demás.

**DESCUENTO EXCLUSIVO PARA
CLIENTES DE REGIONES**

Escanea el QR y obtén tu beneficio.

Menciónalo en sala de ventas.



PUERTOARQUITECTURA.CL

puerto+arquitectura Inmobiliaria

| PROVIDENCIA

PREVENTA EXCLUSIVA



LA
PEQUEÑA ITALIA
PROVIDENCIA

DEPARTAMENTOS
1 Y 2 DORMITORIOS
DESDE 5.042 UF

ENTREGA INMEDIATA



EDIFICIO
PUERTO RODÓ
PROVIDENCIA

DEPARTAMENTOS
1, 2 Y 3 DORMITORIOS
DESDE 5.173 UF

ENTREGA INMEDIATA



EDIFICIO **AV+**
PROVIDENCIA

DEPARTAMENTOS
2 Y 3 DORMITORIOS
DESDE 8.052 UF

| VITACURA

ENTREGA INMEDIATA



¡ÚLTIMOS 2 DEPARTAMENTOS!

EDIFICIO
CANDELARIA
VITACURA

DEPARTAMENTOS
1 DORM. Y PENTHOUSE 2 DORM.
DESDE 10.519 UF

LANZAMIENTO



EDIFICIO
PUERTO CAMOENS
VITACURA

DEPARTAMENTOS
2, 3 DORMITORIOS Y DUPLEX
DESDE 13.906 UF

VENTA EN VERDE



EDIFICIO
PUERTO DE AGUIRRE
VITACURA

DEPARTAMENTOS
2, 3 DORMITORIOS Y DUPLEX
DESDE 18.066 UF

LO QUE MÁS ECHO DE MENOS

En Santiago, todo lo demás.

DESCUENTO EXCLUSIVO PARA CLIENTES DE REGIONES

Escanea el QR y obtén tu beneficio.

Menciónalo en sala de ventas.



PUERTOARQUITECTURA.CL

puerto+arquitectura Inmobiliaria

| PROVIDENCIA

PREVENTA EXCLUSIVA



LA PEQUEÑA ITALIA PROVIDENCIA

DEPARTAMENTOS
1 Y 2 DORMITORIOS
DESDE 5.042 UF

ENTREGA INMEDIATA



EDIFICIO PUERTO RODÓ PROVIDENCIA

DEPARTAMENTOS
1, 2 Y 3 DORMITORIOS
DESDE 5.173 UF

ENTREGA INMEDIATA



EDIFICIO AV+ PROVIDENCIA

DEPARTAMENTOS
2 Y 3 DORMITORIOS
DESDE 8.052 UF

| VITACURA

ENTREGA INMEDIATA



¡ÚLTIMOS 2 DEPARTAMENTOS!

EDIFICIO CANDELARIA VITACURA

DEPARTAMENTOS
1 DORM. Y PENTHOUSE 2 DORM.
DESDE 10.519 UF

LANZAMIENTO



EDIFICIO PUERTO CAMOENS VITACURA

DEPARTAMENTOS
2, 3 DORMITORIOS Y DUPLEX
DESDE 13.906 UF

VENTA EN VERDE



EDIFICIO PUERTO DE AGUIRRE VITACURA

DEPARTAMENTOS
2, 3 DORMITORIOS Y DUPLEX
DESDE 18.066 UF

LO QUE MÁS ECHO DE MENOS

En Santiago, todo lo demás.

DESCUENTO EXCLUSIVO PARA CLIENTES DE REGIONES

Escanea el QR y obtén tu beneficio.

Menciónalo en sala de ventas.



PUERTOARQUITECTURA.CL

puerto+arquitectura Inmobiliaria

| PROVIDENCIA

PREVENTA EXCLUSIVA



LA PEQUEÑA ITALIA PROVIDENCIA

DEPARTAMENTOS
1 Y 2 DORMITORIOS
DESDE 5.042 UF

ENTREGA INMEDIATA



EDIFICIO PUERTO RODÓ PROVIDENCIA

DEPARTAMENTOS
1, 2 Y 3 DORMITORIOS
DESDE 5.173 UF

ENTREGA INMEDIATA



EDIFICIO AV+ PROVIDENCIA

DEPARTAMENTOS
2 Y 3 DORMITORIOS
DESDE 8.052 UF

| VITACURA

ENTREGA INMEDIATA



¡ÚLTIMOS 2 DEPARTAMENTOS!

EDIFICIO CANDELARIA VITACURA

DEPARTAMENTOS
1 DORM. Y PENTHOUSE 2 DORM.
DESDE 10.519 UF

LANZAMIENTO



EDIFICIO PUERTO CAMOENS VITACURA

DEPARTAMENTOS
2, 3 DORMITORIOS Y DUPLEX
DESDE 13.906 UF

VENTA EN VERDE



EDIFICIO PUERTO DE AGUIRRE VITACURA

DEPARTAMENTOS
2, 3 DORMITORIOS Y DUPLEX
DESDE 18.066 UF

LO QUE MÁS ECHO DE MENOS

En Santiago, todo lo demás.

**DESCUENTO EXCLUSIVO PARA
CLIENTES DE REGIONES**

Escanea el QR y obtén tu beneficio.

Menciónalo en sala de ventas.



PUERTOARQUITECTURA.CL

puerto+arquitectura Inmobiliaria

| PROVIDENCIA

PREVENTA EXCLUSIVA



LA
PEQUEÑA ITALIA
PROVIDENCIA

DEPARTAMENTOS
1 Y 2 DORMITORIOS
DESDE 5.042 UF

ENTREGA INMEDIATA



EDIFICIO
PUERTO RODÓ
PROVIDENCIA

DEPARTAMENTOS
1, 2 Y 3 DORMITORIOS
DESDE 5.173 UF

ENTREGA INMEDIATA



EDIFICIO **AV+**
PROVIDENCIA

DEPARTAMENTOS
2 Y 3 DORMITORIOS
DESDE 8.052 UF

| VITACURA

ENTREGA INMEDIATA



¡ÚLTIMOS 2 DEPARTAMENTOS!

EDIFICIO
CANDELARIA
VITACURA

DEPARTAMENTOS
1 DORM. Y PENTHOUSE 2 DORM.
DESDE 10.519 UF

LANZAMIENTO



EDIFICIO
PUERTO CAMOENS
VITACURA

DEPARTAMENTOS
2, 3 DORMITORIOS Y DUPLEX
DESDE 13.906 UF

VENTA EN VERDE



EDIFICIO
PUERTO DE AGUIRRE
VITACURA

DEPARTAMENTOS
2, 3 DORMITORIOS Y DUPLEX
DESDE 18.066 UF

Antofagasta: motor del país, pero con deudas pendientes

Por Antonio Sánchez E., presidente de la Cámara de Comercio, Servicios y Turismo de Antofagasta A.G.



Antofagasta nace como ciudad en la segunda mitad del siglo XIX, pero habilitada únicamente como puerto de servicio a la minería. Así se ha mantenido hasta el presente. Guano, salitre, plata, cobre, molibdeno, oro, litio y diversos minerales no metálicos nos han constituido, por décadas, en el principal polo exportador del país medido en dólares. En 2024, la Región de Antofagasta concentró alrededor del 35% de las exportaciones nacionales totales (según datos de Aduanas y boletines del INE), con puertos como los de Antofagasta, Mejillones y Patache como vías clave.

El 12% del PIB nacional surge de nuestra región (según cuentas nacionales del Banco Central para años recientes), y el país entero sufre las fluctuaciones del precio del cobre al pensar en cómo financiar el gasto público. No es para menos: cerca del 50% de la producción na-

cional de cobre proviene de Antofagasta (según Cochilco). Todo ello es fruto de que, por décadas, un tercio de la inversión privada nacional se ha materializado en nuestro territorio, especialmente en minería, energía y desalación.

Pero ¿qué ha ocurrido con la contraparte, la inversión pública? Históricamente, nunca ha superado el 5-6% del total nacional (en el período 2010-2024 acumuló solo el 5,4%, según estudios recientes). Producto de una visión de corto plazo de quienes no entienden la minería -o, como decía un antiguo político nortino, de un "país minero administrado por agricultores"-, no se ha transformado esa riqueza no renovable en activos permanentes.

La enorme brecha entre la inversión privada (masiva en minería y energía) y la escasa inversión pública se constata hoy en falencias graves: educación, salud, vivienda, co-

nectividad, obras públicas, infraestructura habilitante y, en general, calidad de vida. Estos déficits explican por qué muchos trabajan en Antofagasta, pero no viven aquí. Más de 100 mil trabajadores (cerca del 50% del sector minero, además, de altos ingresos) son "conmutados" que residen en otras regiones y se llevan billones en remuneraciones anualmente.

Según el Censo 2024, la región registró una emigración neta de residentes habituales: 56 mil personas salieron entre censos, y si la población no disminuyó fue gracias a



la llegada de 61 mil inmigrantes extranjeros (aproximadamente). De hecho, Antofagasta es una de las regiones con mayor tasa de población extranjera del país (alrededor del 19-20%). Según proyecciones del INE base Censo 2017, para 2024 deberíamos haber alcanzado cerca de 714-718 mil habitantes; sin embargo, el censo midió solo 635.416, un 11-12% menos de lo esperado, pese al aporte migratorio.

Hoy Antofagasta enfrenta un nuevo ciclo de enormes inversiones. Ya no es solo la minería el motor principal: emerge con fuerza to-

do lo relacionado con energía limpia -generación renovable, transmisión, almacenamiento y, especialmente, hidrógeno verde-. Nuevamente, más de un tercio de la inversión nacional de los próximos 10 años se radicará aquí.

Las nuevas autoridades locales y nacionales deben comprender el pasado del norte: qué hicimos mal, qué nos faltó. Hay que reconocer las realidades y falencias actuales, e innovar para que la riqueza que nuestra tierra entrega generosamente al país también se manifieste localmen-

te. Es un imperativo de supervivencia: la minería y la energía -que depende en gran medida de su demanda- son extinguidas. Hay que crear hoy la nueva riqueza que sostenga la economía futura de la región.

En Antofagasta, a diferencia de otras zonas del país, todos dependemos de la minería. Los demás sectores se mueven al ritmo de esa industria. Las autoridades y los actores privados tenemos la responsabilidad -quizá la última oportunidad- de generar por fin las condiciones de sustentabilidad futura.

CircularTec lanza innovador chat bot para enseñar sobre economía circular y sostenibilidad

Para promover y acercar el conocimiento de la economía circular, CircularTec activó plataforma para aprender de forma gratuita una diversidad de temas.

Como una nueva forma de llegar al público, es que el Centro Tecnológico de Economía Circular, CircularTec, una iniciativa Corfo, implementó su primer chat bot, con el que se podrán solucionar una gran cantidad de dudas relacionadas con la sostenibilidad.

Bajo el nombre de "CircularTec Responde", esta innovadora herramienta gratuita, que funciona con inteligencia artificial, tiene la finalidad de que cualquier persona pueda resolver sus dudas y ser orientado con respecto a economía circular, sostenibilidad y gestión de residuos, todo con información clara y confiable.

Sobre el lanzamiento del chat bot, Marcela Mondaca, directora de comunicaciones del centro, señala que "estamos dando un paso clave en democratizar el conocimiento. Este asistente virtual es un puente directo que pone toda nuestra experticia técnica al servicio de las empresas, las instituciones y la ciudadanía, permitiendo que la innovación y la economía

circular sean conceptos comprensibles y aplicables para todos".

¿Cómo puedo utilizar el chat bot de CircularTec?

Si tienes alguna pregunta o quieres conocer más sobre estos temas, y quieres resolverla a través de nuestro chat bot, solamente tienes que ingresar al sitio web de CircularTec.

En la parte inferior izquierda de la pantalla te encontrarás con un banner, el que, al apretarlo, te lleva directamente a la herramienta, alojada en ChatGPT, en la que se encuentran algunas preguntas por defecto con relación al centro y la economía circular. Pero, además, puedes escribir tus propias consultas relacionadas a estos temas.

Lo que lo destaca respecto de otros asistentes virtuales, es que entrega información clara y confiable sobre economía circular, sostenibilidad e innovación, acercando el conocimiento de CircularTec a la ciudadanía.





I+D: El salto tecnológico de CircularTec hacia la industria sostenible del futuro

El Centro Tecnológico de Economía Circular, CircularTec, surge gracias al apoyo de Corfo y el financiamiento de Albemarle, consolidándose como un actor clave en la transición hacia un modelo productivo más sostenible en Chile.

Este 2026, CircularTec, reafirma su hoja de ruta para acelerar este cambio mediante una sólida estrategia de Investigación y Desarrollo (I+D), liderada por el Dr. Luis Martínez Cerna. A través de soluciones de ingeniería avanzada, CircularTec busca transformar el conocimiento científico en aplicaciones concretas para la industria. "Nuestra misión es cerrar la brecha entre la investigación y la implementación industrial. No solo diagnosticamos problemas, sino que diseñamos la infraestructura necesaria para que las empresas avancen hacia modelos de negocio sostenibles y rentables", señala Martínez Cerna.

Para sostener este crecimiento, el área de Innovación Tecnológica —señala la ingeniera ambiental Victoria Ulloa— impulsa una arquitectura escalable que integra diseño industrial, programación y electrónica.

Según indica la profesional, la economía circular es un motor clave para mejorar la eficiencia productiva: "Trabajamos en estructurar un modelo que les permita a las empresas generar estrategias circulares de retorno de valor, ya sea económico, ambiental o social, promoviendo capacidades de innovación y optimizando procesos productivos, esto les permite aumentar su competitividad y el capital humano especializado".

Iquique: nuevo polo de pilotaje industrial

La expansión operativa de CircularTec tendrá como eje la ciudad de Iquique, donde se emplazarán sus nuevas instalaciones. El recinto, de 1.641,45 m² y ubicado en la intersección de las calles Bernardo O'Higgins y Aníbal Pinto, albergará laboratorios de última generación orientados al pilotaje y escalamiento tecnológico.

Entre sus principales unidades destacan:

Laboratorio de Baterías (LiBR3): enfocado en evaluar el estado de salud de baterías de vehículos eléctricos y analizar su potencial de reciclaje.

Laboratorio de Polímeros: orientado a transformar residuos plásticos industriales en insumos de alto valor para diferentes sectores industriales.

Laboratorio de Industria 4.0: dedicado a la digitalización de procesos mediante IoT y tecnologías inteligentes.

A estas capacidades se suma la Red de Universidades fundadoras y, una alianza estratégica integrada por la Universidad de Santiago y la Pontificia Universidad Católica, y que en 2026 incorporará a la Universidad Católica del Norte, donde actualmente se están ejecutando proyectos colaborativos basados en la economía circular, fortaleciendo así la investigación y el desarrollo con enfoque territorial.

Proyectos y alianzas estratégicas

El despliegue tecnológico de CircularTec ya se materializa en iniciativas como el Escáner de Circularidad de Tarapacá, el proyecto NFU-Evolución—centrado en la reconversión de neumáticos fuera de uso—y el modelo LiBR3 para baterías de litio.

Este impacto se amplifica mediante alianzas estratégicas. Destaca el convenio con el Centro de Innovación y Desarrollo Avanzado (CINDDA), cuyo director ejecutivo, Ricardo Grau, subraya la complementariedad entre ambas instituciones: "Este acuerdo nos permite proyectar soluciones conjuntas, combinando las capacidades de cada organización".

Asimismo, la colaboración con la Universidad de Santiago aborda el reciclaje de pilas domésticas, considerado un residuo crítico. El Dr. Cristhian Berríos, director alterno del proyecto, destaca la fluidez del trabajo conjunto iniciado en 2025. A ello se suma el memorándum de entendimiento con el Directorio de Transporte Público Metropolitano (DTPM), enfocado en el intercambio técnico sobre baterías del transporte público.

Asesorías y fortalecimiento de capacidades

La solidez técnica de CircularTec le ha permitido posicionarse como un socio estratégico para la gran industria. Actualmente, el Centro colabora con BHP | Escondida y Teck TRCL para contribuir con la gestión y la circularidad de los residuos.

A su vez, través de programas Corfo como Viraliza Tarapacá y Los Lagos, CircularTec ha transferido conocimiento a más de 100 emprendedores, fortaleciendo la convicción de que el futuro económico de Chile será circular, tecnológico y con un fuerte enfoque regional.



Dos plantas desaladoras de mineras entrarán en operaciones para reducir el estrés hídrico

Collahuasi y Codelco ya iniciaron las pruebas finales para abastecer sus operaciones de agua extraída del mar.

Una serie de aristas sobre la crisis hídrica, innovación en la minería y proyectos en marcha fueron abordados en el Segundo Congreso de la Asociación Chilena de Desalación y Reúso (ACADES), que comenzó a pocos días de conmemorarse el Día Mundial del Agua.

En el panel “Fuentes no convencionales de agua para el crecimiento de la minería”, el gerente general de Consejo Minero, Carlos Urenda, expresó que, en Chile, cada vez se va teniendo una ley del mineral de cobre más baja, lo que implica “utilizar más agua para obtener lo mismo. Entonces, el aumento de sulfuros versus óxidos, más la caída de las leyes, van a hacer que haya una intensidad mayor de agua”.

En esta línea, Urenda sostuvo que “cada vez va a disminuir más la extracción de agua continental, lo hará casi en un 39%. Y eso es muy bueno porque es agua que se va a liberar para otros

sectores productivos y para el consumo humano”.

En esta línea, el proyecto C20+ de Collahuasi aparece como uno de los casos más relevantes de infraestructura hídrica para sostener producción, sin recurrir a fuentes continentales en una región marcada por la escasez.

La iniciativa, denominada Desarrollo de Infraestructura y Mejoramiento de Capacidad Productiva de Collahuasi (C20+), considera una inversión de US\$1.000 millones, se ejecuta en la Región de Tarapacá y apunta a extender la operación por 20 años, con un componente central: una planta desaladora de 1.050 litros por segundo y un sistema de impulsión de 195 kilómetros desde la costa hasta la faena en altura.

La entrada en operación del sistema de desalación está prevista para este año, junto con herramientas de gestión orientadas a eficiencia y confiabilidad: digitalización avanzada con “gеме-

los digitales”, optimización del uso de químicos y energía en tiempo real, y mantenimiento predictivo para asegurar alta disponibilidad operativa.

El proyecto contempla además un sistema de impulsión de aproximadamente 195 kms, que llevará el agua desde la costa de Patache hasta la operación minera ubicada a 4.400 metros de altura, obra desarrollada por Techint Engineering & Construction.

Tocopilla

Otro proyecto en sus etapas finales corresponde a la Planta Desalinizadora Distrito Norte de Codelco, desarrollado por el consorcio Aguas Horizonte, y que se encuentra en fase de puesta en marcha. El complejo está ubicado en la caleta Viuda, al sur de Tocopilla, y constituye una infraestructura clave para el suministro hídrico de la minería del cobre en el norte del país.



Ya comenzó la operación parcial de los sistemas de suministro eléctrico, particularmente aquellos destinados a energizar la planta desaladora y las dos primeras estaciones de bombeo. El proceso integral de habilitación operativa se extenderá hasta el tercer trimestre del 2026, iniciándose así la operación de largo plazo del proyecto, que será administrado por Aguas Horizonte, empresa fundada por Marubeni Corporation y Transelec.

El avance, superior al 93%, ha permitido iniciar de manera secuencial las pruebas operacionales. “Este hito marca el tránsito desde la etapa de construcción hacia la fase de operación, con foco en pruebas, ajustes y validaciones técnicas orientadas a asegurar un funcionamiento seguro y eficiente”, señala Alex Miquel, gerente general de Aguas Horizonte.

El proyecto incluye obras marítimas con dos inmisarios de captación de agua de mar, un emisa-

rio y una sentina de bombeo; la planta desaladora, tres estaciones de bombeo y aproximadamente 160 kms de tuberías para el transporte de agua desalinizada.

Adicionalmente, considera un reservorio de agua producto emplazado en la División Radomiro Tomic, de Codelco, con una capacidad de 250 millones de litros, además de 23 kms de líneas de distribución que abastecerán a las divisiones Radomiro Tomic, Chuquicamata y Ministro Hales.

El Consejo de Monumentos Nacionales (CMN) declaró al Cerro Dragón -ubicado al sureste de la ciudad de Iquique- como Monumento Nacional en la categoría de Santuario de la Naturaleza en 2005 por sus características únicas en el país y a nivel global.

¿Cuáles son estas cualidades? El CMN explica que el Cerro Dragón “no es una montaña cualquiera, es una duna enorme que se encuentra en la ciudad de Iquique. Es tan especial que es la duna urbana más grande del mundo”.

Una duna, según la Real Academia Española de la Lengua, es una colina de arena movediza que en los desiertos y en las playas forma y empuja el viento.

El Cerro Dragón comenzó a formarse entre 18.000 y 20.000 años, cuando hacía mucho frío en la Tierra (durante la última glaciación).

En esta época, el mar se alejó de la costa de Iquique unos 5 kilómetros, dejando mucha arena seca. El viento sopló y llevó toda esa arena hacia el interior, pero chocó contra un gran acantilado (una pared de roca muy alta). La arena se acumuló allí y así se formó esta gigantesca duna, precisa el CMN.

Es tan única que le llaman una duna “eco” o “relicta”. “Relicta” significa que se formó en el pasado bajo condiciones di-

ferentes a las actuales y se ha conservado hasta hoy. “Es como una reliquia de arena que no recibe arena nueva del mar”, precisan los expertos.

Forma particular

La duna tiene una forma muy particular. Algunos dicen que parece un dragón dormido. Por eso, hay muchas historias y leyendas en Iquique sobre un dragón que se quedó dormido allí y se convirtió en esta montaña de arena. Incluso al equipo de fútbol de Iquique le dicen “los dragones celestes”.

El Cerro Dragón es muy importante por varias razones:

-Para la ciencia: los investigadores lo estudian para entender cómo se forman las dunas y cómo era el clima hace miles de años.

-Para el medio ambiente: ayuda a proteger la ciudad de las marejadas (olas grandes) y tsunamis.

-Para la gente de Iquique: es un lugar especial que forma parte de su identidad y de sus recuerdos.

El CMN destaca que, aunque es un lugar muy querido, el crecimiento de la ciudad ha hecho que la duna y la ciudad convivan de una manera “extraña”. A veces, la gente realiza actividades que la dañan, como botar basura o usar vehículos motorizados que dejan huellas muy profundas y permanentes.

Cerro Dragón, la duna urbana más grande del mundo

Es un ícono de Iquique y, en el 2005, esta duna fue declarada Santuario de la Naturaleza.



ZOFRI

La plataforma que conecta Chile con Sudamérica



La Zona Franca de Iquique (ZOFRI) es la plataforma logística, comercial e industrial clave para el desarrollo del norte de Chile y su integración con Sudamérica. Desde su ubicación estratégica, articula comercio, servicios e infraestructura en un sistema que conecta al país con los principales mercados de la región.

Hoy, ZOFRI reúne a más de dos mil empresas en un entorno que integra actividad mayorista, logística, industrial y de servicios, permitiendo proyectar la actividad económica del norte hacia el exterior y facilitar el intercambio comercial a gran escala.

Su operación combina distintas dimensiones del desarrollo. El Mall ZOFRI —ampliamente

reconocido a nivel nacional— forma parte de un sistema más amplio, donde el comercio mayorista, la logística y la infraestructura productiva constituyen el núcleo de su funcionamiento.

Este modelo tiene un impacto directo en el territorio. A través de la distribución anual del 15% de sus ingresos brutos, ZOFRI contribuye al desarrollo de 11 comunas en las regiones de Tarapacá y Arica y Parinacota, fortaleciendo infraestructura e inversión social.

En paralelo, la compañía impulsa un proceso de modernización orientado a fortalecer su rol como plataforma logística y comercial, incorporando mejoras en infraestructura, gestión

de flujos y desarrollo de nuevos espacios para la actividad productiva, en línea con estándares de sostenibilidad y desarrollo responsable.

En este contexto, y en conexión con el desarrollo del corredor bioceánico, ZOFRI se proyecta como un actor relevante para la integración regional y la diversificación de la economía chilena.

Así, ZOFRI se consolida como una infraestructura estratégica para el país —una verdadera palanca de desarrollo— capaz de articular comercio, territorio e integración a escala regional.

ZOFRI.cl

Por Patricio Melero A.,
presidente de SalmonChile.

Salmonicultura: aliado estratégico para el desarrollo regional de Chile

El cambio de administración gubernamental marca siempre un momento de reflexión sobre los desafíos y oportunidades que se abren para los distintos sectores productivos del país. Para la salmonicultura, actividad que representa el segundo sector exportador de Chile después del cobre, este es un momento particularmente significativo. Tras años de crecimiento constante que posicionaron a Chile como el segundo productor mundial, el sector ha enfrentado un período de estancamiento que requiere ser superado mediante un trabajo conjunto entre los actores públicos y privados.

Hoy, con el reciente cambio de mando presidencial, se abre una nueva etapa para un sector productivo que ha sido el gran motor de desarrollo de la macrozona sur. Los primeros mensajes que me han transmitido las empresas socias apuntan a la necesidad de levantar las vallas que están impidiendo el crecimiento y desarrollo del sector salmónico-



cultor, un sector que está en buen pie, pero estancado.

La salmonicultura representa el ejemplo más exitoso de descentralización productiva en Chile. A diferencia de otras actividades concentradas en Santiago, nuestro sector se desarrolla íntegramente en seis regiones del sur austral, desde el Biobío hasta Ma-

gallanes. Esta es una industria con un rostro profundamente humano, que genera más de 86.000 empleos directos e indirectos, con una significativa participación femenina. En muchas localidades, somos la principal fuente de trabajo formal y estable, contribuyendo decisivamente a reducir la pobreza donde antes solo había abandono y postergación.

Lo que hemos visto en estos últimos años es una falta de comprensión de la importancia estratégica, económica y social que la salmonicultura tiene para Chile. En demasiadas ocasiones, sesgos e ideas preconcebidas sobre nuestra actividad han opacado la capacidad de entender que este sector es fundamental para reimpulsar el crecimiento, el desarrollo y el empleo, especialmente el femenino, en regiones donde las alternativas laborales son escasas.

La prioridad inmediata es recuperar las certezas jurídicas perdidas, con la convicción de que sin certeza no hay inversión, y sin inversión no hay crecimiento ni desarrollo. Debemos abordar con urgencia temas como la ley Lafkenche, donde entiendo perfectamente la importancia de respetar a los pueblos originarios y el espíritu bien inspirado de la ley, pero también veo la necesidad de armonizar esa mirada de protección con el crecimiento en equilibrio con el medio ambiente.

Otro nudo que debemos desatar es la tramitación de relocalizaciones y fusiones de concesiones, entendiendo que son herramientas fundamentales para permitir un crecimiento ordenado y ambientalmente sustentable. No es razonable que una concesión demore 14 años en tramitarse, como ocurre hoy.

Quiero ser muy claro: no hay un sector más regulado y fiscalizado que la salmonicultura, y nos parece muy importante que así sea. Este es un sector que lo requiere y si alguna vez en el pasado no hubo capacidad de entender eso, nos costó caro. Pero creemos que es absolutamente compatible la fiscalización, la regulación con el crecimiento y el aumento de la productividad. No son conceptos reñidos, sino complementarios, en la medida que no asfixien al productor.

No esperamos subsidios, ni sobreprotección del nuevo gobierno para la salmonicultura, sino que nos dejen trabajar tranquilos, con certezas y con claridad regulatoria. Sin embargo, sí esperamos un discurso positivo de las máximas autoridades, valorando y diseñando un acuerdo estratégico público-privado para reimpulsar la salmonicultura, como el que

tienen países como Noruega, que miramos con sana envidia.

Si no logramos estos cambios necesarios, estaríamos condenando a la macrozona sur del país a una situación de mediocridad y de incapacidad para aprovechar íntegramente sus potencialidades tanto humanas como naturales. Sería un fracaso de la política como tal, de no haber acercado los puntos de entendimiento y de cambio que se necesitan.

En este Día de las Regiones, reafirmo mi compromiso de trabajar incansablemente para que la salmonicultura recupere el impulso que necesita y siga siendo un pilar fundamental del desarrollo de nuestro sur austral. Con diálogo y trabajo conjunto, estoy convencido de que podemos transformar los desafíos en oportunidades para las miles de familias que dependen de esta actividad y para todo Chile.

La nueva imagen de la Virgen de La Tirana: expertos peruanos realizaron histórica restauración

Los trabajos fueron realizados al interior del templo y fueron liderados por el escultor Max Chumbiauca.

Una nueva imagen presenta la Virgen del Carmen de La Tirana después de su histórica restauración en casi un siglo.

A fines de febrero fue realizada una ceremonia religiosa para presentar completamente restaurada la imagen venerada de "La Chinita": La solemne y emotiva jornada congregó en la explanada del Santuario de La Tirana a devotos, representantes de las entidades involucradas en el proyecto, autoridades locales, familias y diversas agrupaciones.

Las labores de restauración comenzaron en noviembre de 2025 al interior del templo, supervisadas por una Comisión de Restauración que diseñó el proyecto, que estuvo integrada por las Organizaciones del Santuario: Rectoría, Cuerpo de Centinelas y Camareras de la Virgen, Federación de Bailes Religiosos, Comunidad Custodia del Santuario, Baile Chino y

Museo de la Vivencia Religiosa del Norte Grande.

El proceso de restauración - que fue realizado al interior del santuario - estuvo a cargo de cuatro restauradores peruanos liderados por el escultor Max Chumbiauca, del taller de arte religioso Todos Santos, reconocido en América Latina por su trabajo en conservación y creación de imágenes católicas.

Aportes

La iniciativa fue financiada por la Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi mediante la Ley de Donaciones Culturales, reafirmando el compromiso de la compañía con el rescate del patrimonio y la identidad nortina.

El obispo de la Diócesis de Iquique, monseñor Isauro Covili, valoró la importancia de este proyecto. "La Virgen del Carmen ha sido bellamente restaurada y restituida en el año del centenario de su coronación, que nos

acompañará a nivel personal, familiar y como país. La Madre de todos ha sido ubicada en su histórico altar al reencuentro con sus peregrinos, por lo que manifiesto mi completa gratitud para todos los involucrados en esta restauración", dijo.

En representación de la Comisión, Karla Aguilera, directora del Museo de la Vivencia Religiosa del Norte Grande, precisó que "ha sido una restauración no sólo técnica, sino también un acto de identidad religiosa y de amor a 'La Chinita'. Hoy, podemos decir que se inicia un nuevo capítulo para nuestras tradiciones, por lo que agradecemos a todos quienes colaboraron en este proyecto desde la minera hasta los devotos, quienes levantaron su oración por el éxito de este trabajo participativo y comunitario".

Por su parte, Luciano Malhue, gerente de Asuntos Públicos de Collahuasi, indicó que "concluir este proyecto



marca un gran hito en la historia del santuario, ya que contribuimos en la protección de un bien de profundo valor religioso y cultural, junto con relevar las tradiciones, identidad y el patrimonio del Norte Grande. La Virgen de La Tirana es una conexión directa con la espiritualidad de miles de feligreses

que ven en su imagen un símbolo de fe y unidad, considerando también que la Fiesta de La Tirana es mucho más que un rito: es un patrimonio vivo del norte de Chile y una de las expresiones más potentes de la religiosidad popular latinoamericana".

La intervención fue realizada

por restauradores peruanos especializados en el rescate y conservación de imágenes católicas, antecedido por estudios técnicos supervisados por la conservadora nacional Paulina Santana, quien elaboró un informe que determinó que "La Carmelita" presentaba daños estructurales menores.



**LICEO BICENTENARIO
COLEGIO RÍO LOA**
Educación de Calidad,
Valórica y Gratuita

33 años
1993 - 2026
Juntos
LICEOS BICENTENARIO

Un innovador avance en educación técnica: Estudiantes contarán con certificación internacional en atención de emergencia

La formación técnica no sólo requiere de capacidades académicas, sino también de distintas capacidades para que los estudiantes salgan preparados de manera integral al mundo laboral.

Por ello, en un importante avance en materia de seguridad, formación técnica y desarrollo integral de los estudiantes, la administración del Liceo Bicentenario Colegio Río Loa de Calama realizará la formación de la Brigada Prehospitalaria, que contará con una certificación internacional en atención de emergencias.

El programa contempla la formación de los alumnos de 7° año a 2° medio en áreas clave del ámbito sanitario, tales como manejo prehospitalario del trauma, control de hemorragias exanguinantes y soporte vital, competencias fundamentales para la respuesta oportuna ante situaciones críticas tanto dentro como fuera del establecimiento.

De acuerdo a lo indicado por el subdirector del colegio, Christian Martínez Torres, encargado de seguridad y emergencia: "Este proyecto no solo fortalece la formación académica, sino que también promueve el desarrollo de habilidades para la vida, el liderazgo y el com-



promiso con la comunidad, posicionando al establecimiento como referente regional en educación con enfoque en emergencias".

Uno de los aspectos más destacados de esta iniciativa es que el colegio ha incorporado un móvil de emergencias prehospitalarias completamente equipado, junto a carpas de hospital portátil e implementos de monitoreo de pacientes, lo que permitirá brindar atención inmediata en campeonatos deportivos, actividades masivas y eventos escolares, elevando significativamente los estándares de seguridad.

La formación de los estudiantes contará con certificaciones internacionales otorgadas por reconocidas instituciones como AIDER.ORG, ACES Internacional y el American College of Surgeons, lo que garantiza un alto nivel de preparación y validez global de los conocimientos adquiridos.

Este hito educativo, además, adquiere mayor relevancia al integrarse directamente con las especialidades técnico-profesionales del establecimiento, como son: Mecánica Automotriz, Electricidad y Gastronomía, las cuales también serán certificadas en competencias de

respuesta a emergencias con una certificación internacional.

De esta manera, los estudiantes egresarán de enseñanza media con una doble certificación, ampliando sus oportunidades laborales y aportando un valor agregado a su formación.

La creación de la Brigada Prehospitalaria representa un paso firme hacia una educación más integral, pertinente y conectada con las necesidades reales de la sociedad, consolidando al Liceo Bicentenario Colegio Río Loa de Calama como una institución líder en innovación educativa en la Región de Antofagasta.

**"Boinas Verdes" avanza
en la consolidación de su
proyecto iniciado en 2025**



Durante este año la Banda Escolar "Boinas Verdes" del Liceo Bicentenario Colegio Río Loa de Calama desarrollará diferentes presentaciones, como también participaciones en eventos nacionales para consolidar el trabajo que comenzó el segundo semestre de año pasado, donde lograron el primer lugar en la categoría de enseñanza básica en el encuentro nacional realizado en las localidades de Coquimbo y Tongoy.

Para este año, de acuerdo a lo indicado por el instructor Javier Ladrón de Guevara, además, de participar de manera activa en los desfiles ciudadanos y escolar en adhesión al 147° aniversario de Calama, se preparan para ser parte del circuito de bandas ganadoras en la zona sur del territorio nacional, Región de Los Lagos, además, de defender el logro obtenido en la Región de Coquimbo, contando para esto con el apoyo del sostenedor de la unidad educativa, que les proporciona todas las herramientas y facilidades para poder cumplir con cada una de las presentaciones agendadas.



Impulsan acciones para fortalecer la competencia laboral

La innovación y tecnología son aspectos trascendentales en el proceso pedagógico-académico. Es por esta razón que, la administración del Liceo Bicentenario Colegio Río Loa de Calama continúa desarrollando alianzas permanentes en el tiempo con empresas de la zona norte, con la finalidad de concretar acuerdos que beneficien en forma directa el proceso de aprendizaje integral de los estudiantes en las carreras técnicas profesionales de Mecánica Automotriz, Electricidad y Gastronomía.

Cabe destacar en esta instancia el trabajo que desarrolla en conjunto la plana directiva integrada por el representante legal y presidente de la Fundación Educacional Colegio Río Loa Calama, Jorge Alvarado Zepeda; la directora del Liceo Bicentenario Colegio Río Loa de Calama, Lindsay Guarda Díaz; acompañada por el subdirector, Christian Martínez Torres; además del director de gestión, Eduardo Ochoa Navea; y el administrador general, Pedro Pablo Alvarado Tapia, quienes cuentan con una serie de desafíos para este año, donde aportan con herramientas transversales y otorgan el "plus" para mejorar la competencia laboral de los futuros egresados.

1993

Partió el proyecto educativo en el sector poniente de la ciudad.

2021

Primer Colegio Subvencionado con sello Bicentenario en la Región de Antofagasta.

1.242

Matrícula de estudiantes para este año: 640 mujeres y 602 hombres.

90

Alumnos egresan cada año del Liceo Bicentenario Colegio Río Loa de Calama.

90%

De construcción, con dependencias que consideran las salas de clases, laboratorios, gimnasio techado, cancha de pasto sintético y otras dependencias educativas.

100%

De los alumnos cumplen con el sistema de educación dual.



colegiorioloa



bicentenariorioloa



www.colegiorioloa.cl



La clínica móvil de FALP desplegada en la localidad de La Huayca.



Anibal Abogabir, gerente de Asuntos Públicos y Comunidades junto a beneficiarias de Chanavayita.

SQM Yodo Nutrición Vegetal impulsa exitosos operativos de salud en apoyo de las comunidades del norte

En el Día de las Regiones, cuando Chile reconoce la identidad, diversidad y desafíos de sus territorios, el norte grande vuelve a demostrar que desde sus comunidades también se impulsan soluciones innovadoras, colaborativas y con profundo impacto social. Así lo refleja el compromiso de SQM Yodo Nutrición Vegetal, que ha puesto la salud como un eje central de su trabajo con las comunidades de Tarapacá y Antofagasta, acercando operativos especializados y de calidad a distintas localidades del territorio.

Desde hace tres años, el convenio entre SQM Yodo Nutrición Vegetal y la Fundación Arturo López Pérez (FALP) ha permitido que mujeres de zonas rurales y costeras de las regiones de Antofagasta y Tarapacá, accedan gratuitamente a mamografías preventivas mediante una clínica móvil que recorre localidades como Pisagua, Huara, La Tirana, La Huayca, Colonia Agrícola Pintados, Chanavayita y María Elena. Esta alianza ha sido clave para derribar barreras geográficas y económicas en el diagnóstico temprano del cáncer de mama, complementando la oferta del sistema público y apoyando la disminución de listas de espera.

Anibal Abogabir, gerente de Asuntos Públicos y Comunidades de SQM Yodo Nutrición Vegetal, destacó que "esta iniciativa ha permitido beneficiar a

cientos de mujeres que agradecen que la atención llegue hasta sus propias localidades, evitando viajes largos y costosos hacia centros urbanos. Estamos muy contentos con el impacto que ha tenido este convenio y que demuestra que nuestro compromiso con la salud de las comunidades es permanente: buscamos reducir brechas y aportar de forma concreta a mejorar la calidad de vida de las personas".

El compromiso de la compañía con la salud también se refleja en la región de Antofagasta, donde SQM impulsa —junto a la Ilustre Municipalidad de María Elena y Fundación Acrux— el proyecto "Atención Médica Integral en María Elena y Quillagua", una iniciativa inédita que considera más de 4.800 prestaciones médicas especializadas. En octubre de 2025 se firmó el convenio que dio vida a este proyecto, cuya primera etapa comenzó con la instalación de una clínica móvil para levantar un diagnóstico sanitario que permitirá planificar la llegada de especialistas en la fase siguiente.

Vecinos de ambas localidades han reconocido este esfuerzo como un cambio profundo en su acceso a la salud, especialmente en territorios alejados de centros médicos. A ello se suma la valoración de autoridades locales, quienes destacan este modelo de colaboración como ejemplo de cómo



Junto a Fundación Acrux ejecutamos en Quillagua la primera etapa del proyecto Atención Médica Integral.

la industria puede ponerse al servicio del bienestar real de las comunidades.

Así lo destaca la alcaldesa de la Ilustre Municipalidad de María Elena, Viviana Cuello: "Estamos orgullosos de poder concretar este convenio de salud que permitirá brindar 4.800 atenciones integrales. Esta iniciativa no es una acción aislada, sino parte de un trabajo arduo que se ha mantenido en el tiempo. Comenzamos con un catastro de salud para conocer la realidad de las comunidades y avanzar luego con operativos médicos especializados".

Por su parte, el gerente general de SQM Yodo Nutrición Vegetal, Pablo Altamirano, indicó que "en nuestra división el yodo que producimos es esencial para la salud y el desarrollo de las personas, y forma parte de nuestra contribución diaria al bienestar de la comunidad. Este compromiso con la salud no solo está en

nuestros productos, sino también en acciones concretas como este operativo médico en María Elena y Quillagua".

Para SQM Yodo Nutrición Vegetal, el compromiso no es solo social, sino también parte de su esencia productiva: el yodo que producen es clave para el desarrollo humano, la salud y la nutrición a nivel global. Esa vocación se proyecta en acciones concretas que realicen que el norte no solo extrae recursos, sino que también genera bienestar.

En este Día de las Regiones, las historias de Tarapacá y Antofagasta recuerdan que la descentralización también se construye desde iniciativas que cambian vidas. Y que cuando empresas, municipio y organizaciones trabajan de manera colaborativa, la salud se acerca, las oportunidades crecen y las regiones avanzan.